

Informatiepakket Innovatietraject **Voortgezet Leren** 2022-2023 – serie 5

Aan de slag met schoolontwikkeling?

Duurzaam jullie onderwijs of organisatie verbeteren? En willen jullie daar kosteloze ondersteuning bij? Doe mee aan het laatste innovatietraject van Voortgezet Leren! Of jullie nu aan de slag willen met een flexrooster, motivatie van jullie leerlingen, een lerende cultuur of één van de andere thema's. Met behulp van onze procesbegeleiders en experts uit het onderwijsveld, gaan jullie aan de slag met jullie eigen onderwijsambities. Meld je snel aan, want vol = vol. In dit informatiepakket lees je meer over het innovatietraject.



Praktische informatie over het innovatietraject

- Voor wie: alle betrokkenen bij de onderwijs- of schoolontwikkeling van een school in het voortgezet onderwijs
- Duur: 1,5 jaar
- Tijdsinvestering per jaar: ongeveer 80 uur per persoon
- Kosten: geen
- Start: september 2022
- Al meer dan 200 scholen deden mee
- De laatste kans om mee te doen aan een innovatietraject van Voortgezet Leren

Deelname aan het innovatietraject levert jouw school het volgende op:

- Concrete stappen in de eigen schoolontwikkeling.
- Meer inzicht in de eigen schoolontwikkeling en bewustzijn over de rollen van de projectgroep.

Kijk voor meer informatie of om je aan te melden op www.voortgezetleren.nl/innovatietraject

- Meer kennis over veranderprocessen en de inzet daarvan om de schoolontwikkeling verder te brengen.
- Toegang tot kennis en expertise uit het onderwijsveld.
- Breder draagvlak voor innovatie en ontwikkeling in de school.
- Van en met elkaar leren, zowel binnen de school als tussen scholen.
- Met collega's werken aan persoonlijke professionalisering.
- Uitbreiding van het netwerk van de school voor het delen van ervaring en advies.

Wat is het innovatietraject?

In het innovatietraject werk je met een werkgroep van jouw school aan een duurzame schoolontwikkeling. Daarbij krijg je ondersteuning van Voortgezet Leren, wissel je kennis en ervaringen uit met andere scholen en krijg je toegang tot verschillende tools, informatie en inspiratie die bijdragen aan de ontwikkeling op jullie school. In het traject 2022-2023 kun je met één van onderstaande thema's aan de slag. Let op, de thema's kunnen op basis van de behoeften van geïnteresseerde scholen nog gewijzigd/aangevuld worden.

- **Formatief werken**
Op weg naar een formatieve cultuur
- **Aan de slag met burgerschapsonderwijs**
Van visie naar praktische uitvoering
- **Flexibel rooster**
Meer maatwerk organiseren met een flexibel rooster
- **Motivatie van leerlingen**
Structureel inzetten op verhogen van de motivatie en welbevinden van leerlingen op school
- **Lerende cultuur**
Op weg naar een cultuur waarin samenwerken en van elkaar leren centraal staat
- **Leesonderwijs**
Duurzaam en effectief leesonderwijs in de school ontwikkelen

Wil je je inschrijven op een ander thema dan hierboven genoemd? Kies dan in het aanmeldformulier voor de optie 'anders'. **Let op:** Na het sluiten van de aanmelding wordt de mogelijkheid om een extra innovatiegroep te formeren bekeken. Dat is alleen mogelijk wanneer voldoende scholen met een vergelijkbare ontwikkelvraag zich hebben ingeschreven.

Onderdelen van het innovatietraject

Het innovatietraject bestaat uit meerdere onderdelen. Alle onderdelen van het innovatietraject zijn kosteloos.

Procesbegeleiding

Als werkgroep word je ondersteund door twee procesbegeleiders van Voortgezet Leren. Zij begeleiden jullie bij de versnelling en verbreding van jullie schoolontwikkeling. Het zwaartepunt van deze begeleiding ligt met name aan het begin van het traject om tot een goede start te komen van

Kijk voor meer informatie of om je aan te melden op www.voortgezetleren.nl/innovatietraject

het ontwikkelproces. De begeleiding bestaat bijvoorbeeld uit ondersteuning bij het analyseren van de beginsituatie en werksessies over het formuleren van een visie, draagvlak creëren, rollen en planning. Na de startfase is er regelmatig contact om de voortgang en verdere ondersteuningsbehoefte te bespreken.

Leren van en met elkaar in een innovatiegroep

Samen met vier tot zeven andere scholen wordt er een innovatiegroep gevormd. Deze scholen zijn bezig met eenzelfde soort ontwikkeling en komen regelmatig bij elkaar voor intervisie, uitwisseling en kennisdeling.

Inzetten van externe kennis en expertise

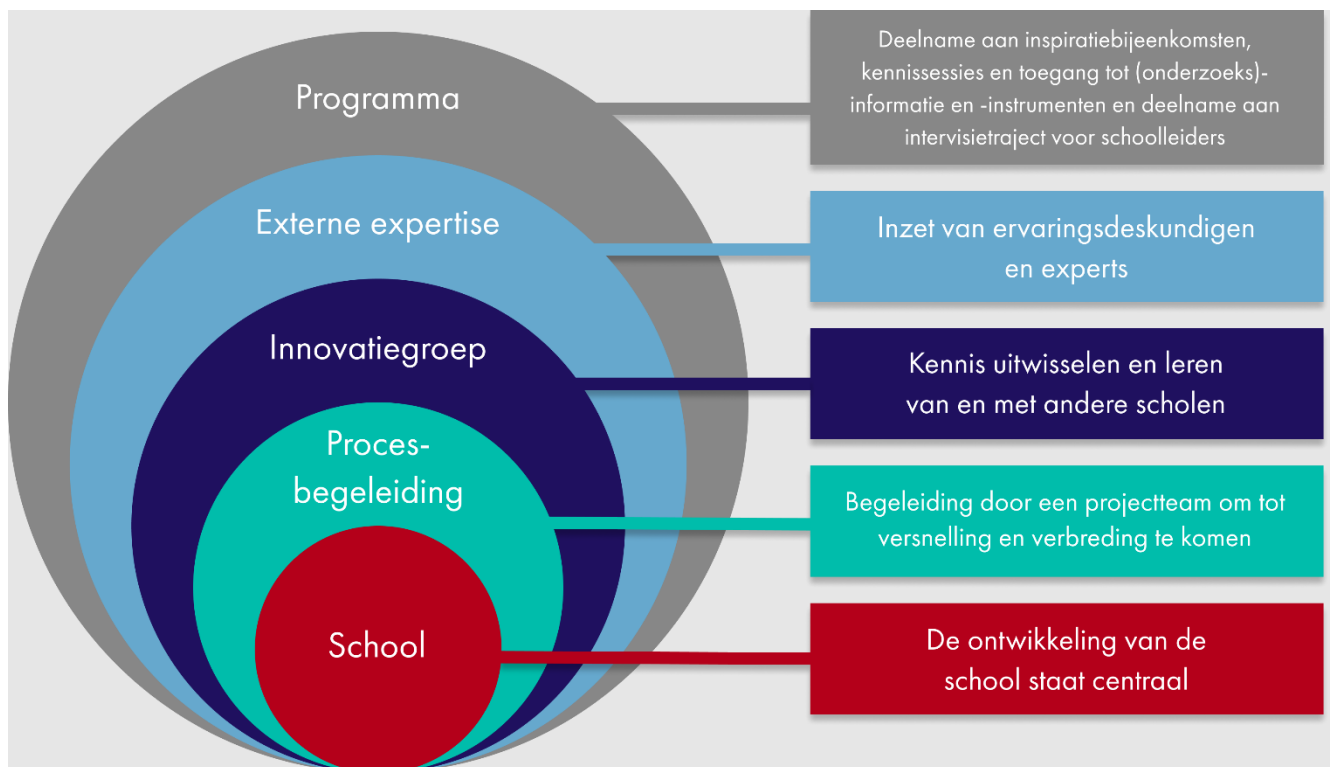
Als werkgroep van de school kun je een beroep doen op ervaringsdeskundigen van andere scholen en experts uit het veld. Tijdens de looptijd van het traject kunnen deze worden ingezet ter ondersteuning van de ontwikkeling in de school. Bij Voortgezet Leren hebben we een ruime [poule aan collega-schoolleiders](#) en experts ter beschikking die op basis van kennis en ervaring aan een school gekoppeld kunnen worden. Deze collega-schoolleiders kunnen als sparringpartner binnen het veranderproces ingezet worden, maar ook als inhoudelijk expert tijdens groepsactiviteiten of voor individuele coaching van de schoolleiding of werkgroep.

Inspiratiebijeenkomsten, (onderzoeks)informatie en instrumenten

Jullie krijgen toegang tot relevante (onderzoeks)informatie en instrumenten en nemen deel aan inspiratiebijeenkomsten. In deze inspiratiebijeenkomsten laten we experts aan het woord over diverse thema's en maken hierbij de koppeling naar de praktijk op basis van concrete praktijkvoorbeelden. In deze sessies is het vaak mogelijk om met andere scholen uit te wisselen en vragen te stellen. Tijdens het hele traject heeft kennisgedreven werken een belangrijke rol, waarvoor (onderzoeks)instrumenten beschikbaar worden gesteld.

Edualdo

Als deelnemer van het traject krijg je een account voor [edualdo.nl](#). Edualdo is een online community waar schoolleiders en docenten vragen, ervaringen en tips met elkaar uitwisselen. In de besloten groep voor deelnemers aan het innovatietraject kunnen jullie vragen aan elkaar stellen, meelesen met de vragen en tips van de anderen en ervaringen uitwisselen. Op deze manier kan kennisuitwisseling op laagdrempelige en duurzame wijze, ook ná het traject, plaatsvinden.



Schematisch overzicht van het traject

Wat vraagt deelname aan het innovatietraject van de (werkgroep van de) school?

Inzet van werkgroep met voldoende (gezamenlijke) tijd

De werkgroep wordt gefaciliteerd door de school met voldoende (gezamenlijke) uren en ruimte om de ontwikkeling te realiseren. De investering in tijd is volledig afhankelijk van de complexiteit van de ontwikkeling en andere factoren zoals de grootte van de school, het aantal personen in de werkgroep of de reikwijdte van de persoon. Scholen die eerder deelnamen aan het innovatietraject geven aan dat ze ongeveer 80 uur per persoon per schooljaar inzetten voor hun ontwikkelproces. Afhankelijk van de doelstellingen en de schoolcontext kan dit meer of minder zijn. Er is regelmatig contact met de procesbegeleiding vanuit Voortgezet Leren om de voortgang en ondersteuningsbehoefte te bespreken.

Gedeelde visie

De school heeft een gedeelde visie op de gewenste schoolontwikkeling of heeft deze ontwikkeling al in gang gezet. Het doel van het innovatietraject is om deze ontwikkeling te versnellen en/of te verbreden binnen de school. Bij aanvang van het traject dient er een plan van aanpak te zijn, waarin staat beschreven wat de aanleiding/probleemstelling is, wat de ambitie en doelstelling is, wat de school gaat doen en hoe dit bijdraagt aan de schoolvisie.

Steun vanuit organisatie voor deelname

Er is steun voor deelname aan het innovatietraject van het bestuur, schoolleiding en betrokken leraren. De werkgroep zet zich actief in om het innovatietraject succesvol te maken en toont daarbij een open houding; inzichten, problemen en resultaten worden bespreekbaar gemaakt. Kennisgedreven werken heeft een belangrijke rol.

Schoolleiders en bestuurders

We bieden schoolleiders de mogelijkheid om, naast het innovatietraject, ook deel te nemen aan een intervisiegroep. Hierin gaat het over de specifieke rol van de schoolleider in de schoolontwikkeling. Na de kennismaking tussen de school en het projectteam van Voortgezet Leren ontvangt de schoolleider hier de uitnodiging voor. Aangezien ook de rol van de bestuurder in schoolontwikkeling van belang is, zal de bestuurder op de hoogte gesteld worden van de ontwikkelingen en de samenwerking die wordt aangegaan binnen dit innovatietraject. De bestuurders worden door Voortgezet Leren uitgenodigd om met elkaar uit te wisselen op bestuursniveau, dit zal plaatsvinden in najaar 2022.

Actieve uitwisseling met innovatiegroep

Van iedere school nemen minimaal twee vertegenwoordigers, waarvan minstens één schoolleider, actief deel aan alle bijeenkomsten (vijf in totaal) met de innovatiegroep.

Meedoen is delen

In het innovatietraject ontwikkeld materiaal en kennis wordt openbaar gedeeld met andere scholen en is toegankelijk voor de hele sector. Deelnemers zijn bereid om andere scholen actief te ondersteunen met opgedane kennis en ervaringen.

Planning van het innovatietraject

1. Aanmelding/inschrijving

De verantwoordelijke schoolleider meldt de school aan voor deelname aan het innovatietraject, met de ontwikkelvraag van de school. Bij de aanmelding wordt een zelfevaluatie gevraagd om in kaart te brengen in hoeverre de benodigde randvoorwaarden voor een succesvol veranderproces aanwezig zijn (denk aan: visie, doelen, draagvlak). De vragenlijst voor de zelfevaluatie is onderdeel van het aanmeldformulier. Na het aanmelden vindt een (online) intakegesprek plaats met een medewerker van Voortgezet Leren. Voor het aanmelden geldt vol = vol.

2. Intake

Tijdens het intakegesprek worden onder andere de ambities, ontwikkelvragen en de fase van ontwikkeling van jullie school besproken. Het doel van het gesprek is om inzicht te krijgen in de aanwezigheid van de randvoorwaarden voor een goede start van het traject, in de ontwikkelvraag van jullie school en welke ondersteuning er gewenst is. Na het intakegesprek bespreken we samen of jullie definitief deelnemen aan het traject.

3. Indeling met innovatiegroep

Jullie worden gekoppeld aan ongeveer vier tot zeven scholen. Samen vormen jullie een innovatiegroep. Deze groep wordt gevormd op basis van de informatie uit de aanmelding en de intake. Het thema waar de school mee bezig is zal hier een grote rol in spelen.

4. Voorbereidende fase: vanaf mei 2022

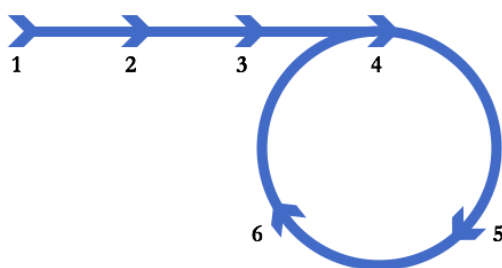
Naast een kennismakingsgesprek tussen de werkgroep van de school en de procesbegeleiders vanuit Voortgezet Leren, begint het innovatietraject officieel met een startbijeenkomst op 13 september 2022. Tijdens deze bijeenkomst wordt informatie en inspiratie over veranderingsprocessen met alle deelnemende scholen gedeeld. Jullie gaan vervolgens aan de slag met de voorbereiding: het plan van aanpak wordt aangescherpt en er wordt gewerkt aan de benodigde randvoorwaarden voor een goede start.

5. Uitvoering: vanaf september 2022

Gedurende het schooljaar voert elke school het eigen plan van aanpak uit. Daarnaast neemt de school deel aan intervisie en kennisdeling met de eigen innovatiegroep, krijgt de school toegang tot (onderzoeks)instrumenten en kan een beroep worden gedaan op ervaringsdeskundigen en experts uit het veld. Via het gratis platform edualdo.nl kunnen onderwijsvragen worden gesteld (en beantwoord) aan leraren en schoolleiders door heel Nederland.

6. Evaluatie en borging

Ieder halfjaar vindt er een tussenevaluatie plaats: ligt de uitvoering van het ontwikkelplan op schema en voldoet de ondersteuning van het projectteam? Ook aan het einde van het traject vindt evaluatie plaats. Zo kan de ontwikkelingscyclus met een bijgesteld plan door worden gezet door de school zelf. Evaluatie en bijstellen hebben een terugkerende rol in het ontwikkelproces. Stap 4, 5 en 6 worden na afloop van het innovatietraject zelfstandig herhaald in de school, waarbij borging van de ontwikkelingen in de schoolpraktijk een belangrijke rol heeft.



Schematische weergave ontwikkelingscyclus

1. Aanmelding
2. Intake
3. Vormen groep
4. Plan
5. Uitvoering
6. Evaluatie

INNOVATIETRAJECT - SERIE 5

2022-2023



	2022												2023											
	april	mei	juni	juli	aug	sept	okt	nov	dec	jan	feb	maart	april	mei	juni	juli	aug	sept	okt	nov	dec			
Vakanties		Mei			Zomer			Hefst		Kerst		Voorjaar		Mei		Zomer		Hefst		Kerst				
Werkessies school met projectteam		Kennismaking projectteam				1e werksessie		2e werksessie				3e werksessie												
Onderzoek			Nulmeting							Tussenmeting										Endmeting				
Bijeenkomsten met innovatiegroep						Startbijeenkomst 13-9		Groepsbijeenkomst #1			Groepsbijeenkomst #2			Groepsbijeenkomst #3			Groepsbijeenkomst #4		Endbijeenkomst					
Evaluatie										Tussen-evaluatie				Tussen-evaluatie					End-evaluatie					
Inzet peer-begeleiding & externe experts	DOORLOPEND																							
Contact met projectteam	DOORLOPEND																							
Deelname aan aanbod Voortgezet Leren	DOORLOPEND																							

kijk voor meer informatie en inspiratie op voortgezetleren.nl/innovatietraject

[Klik hier voor een grote weergave van de tijdlijn](#)